

RESULTADOS GESTÃO MAR/2014 A DEZ/2017

Síntese dos resultados:

Mudança da cultura do chão de fábrica, promovendo um ambiente colaborativo e competitivo, com melhoria dos processos, de gestão de pessoas e, redução de custos. Treinamentos sobre qualidade e processos. Workshops sobre liderança, comunicação, Lean Manufacturing e implantação de Lean Office (gestão a vista). Redução de 99% nas ações trabalhistas movidas comparadas com as gestões anteriores;

Atuação como sponsor e liderando vários projetos de melhoria, com resultado positivo de R\$ 3,6 milhões em ganhos, atuando de forma pró ativa e empreendedora, com hands on, parceria e desenvolvimento de equipes, resultando em redução de 8,4% nas perdas de processamento, aumento de 29,5% na produtividade global dos equipamentos;

Otimização de recursos com enxugamento do quadro de funcionários de 118 para 48 pessoas, aumentando o volume per capita produzido de 4,1 para 7,38 m³/mês. Deste total de pessoas, temos o desafio de gerenciar 8 PNEs, sendo 6 a mais do que a legislação exige para empresas deste porte;

Reestruturação do setor de PCP através de melhorias na comunicação, análise do plano mensal de fabricação com desdobramentos em programações semanais e diárias de produção, provisionamento de matéria prima, resultando em um aumento da assertividade de 92 para 100% dos volumes planejados vs. realizados e, da pontualidade no atendimento ao cockpit de entregas em 100%. Mapeamento de fluxo de valor, com redução dos estoques e do lead time de produção de 9,5 para 4,5 dias, implantação de kanban, nivelamento, Just in Time e sistema FIFO. Melhoria da logística interna através da padronização dos códigos e paletização dos produtos, com ganho de 11,1% no volume da carga transportada;

Reestruturação do setor de manutenção, obtendo resultado positivo de R\$ 700 mil, através da redução de custos, implantação e acompanhamento de indicadores, check lists e planos de manutenção preventivas, rotinas de OS (ordens de serviço), planejamento e melhoria dos controles e fluxo de informações. Redução de 35% no consumo de energia elétrica. Redução de 45% na quantidade de tornos, com diminuição de paradas de máquinas, aumentando a disponibilidade de 95,7% para 98,2%;

Atuação prioritária na melhoria das condições de segurança, registrando o recorde 252 dias sem acidentes de trabalho com afastamento, através da intensificação de treinamentos e acompanhamento das normas NR (10,12,13,33 e 35);

Adequação e melhoria da infraestrutura fabril (layout, elétrica e utilidades);

Melhoria da qualidade com redução de 2,0 para 0,2 RNC mensais.

Gráficos:







