



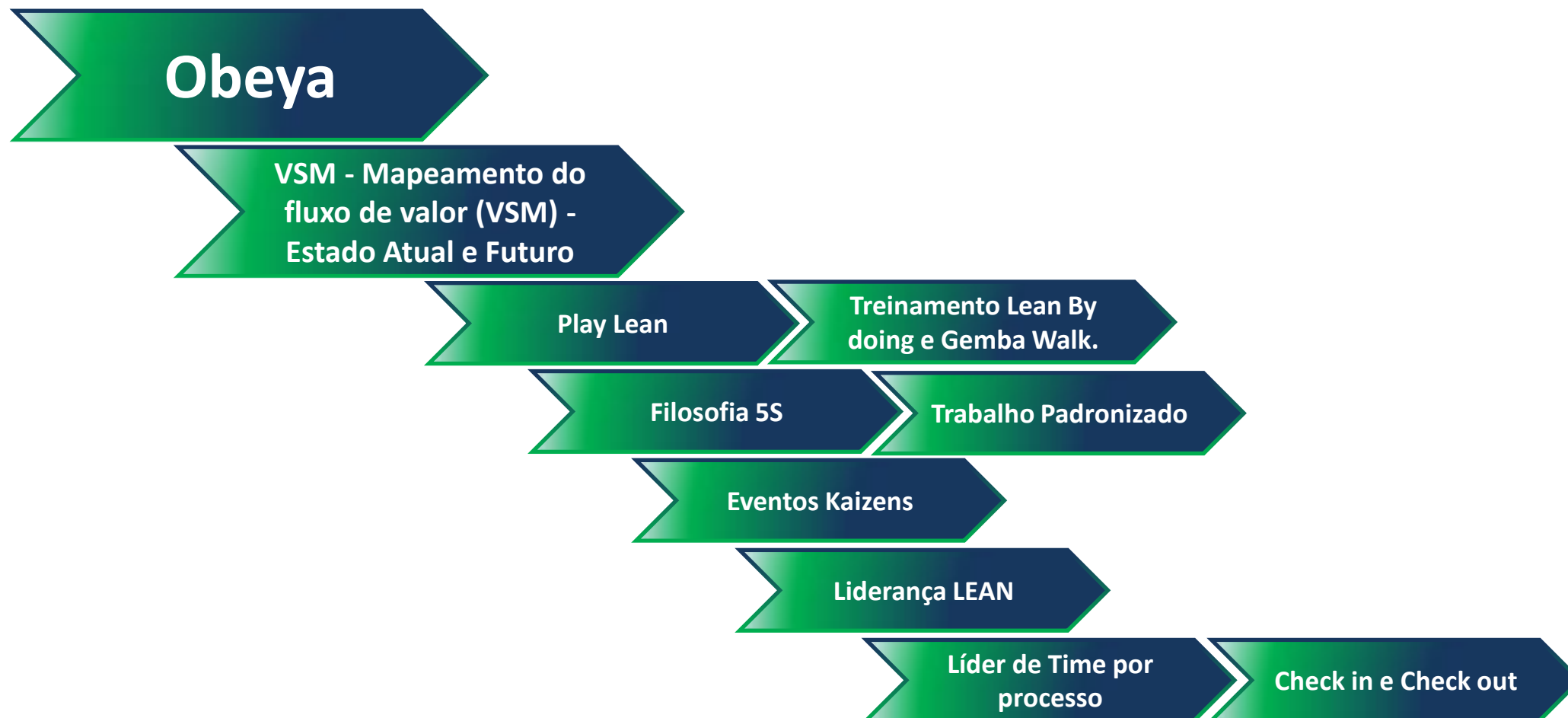
PLANO DE TRABALHO – MELHORIA CONTÍNUA

ÊNFASE EM LEAN MANUFACTURING

Escopo de Trabalho

Escopo definido para implantação de um setor de melhoria contínua, com base em fundamentos Lean. O período de implementação está formatado para 1 ano, após este período inicia-se o período de acompanhamento para sustentação.

Fases do Projeto:



Obeya

Sala **Obeya**, Sala de Guerra e Gestão Visual

Obeya em japonês quer dizer “sala grande”, na Toyota é o centro das atenções no desenvolvimento e controle de qualquer projeto. ... Um dos objetivos de uma sala de guerra de gestão visual é quebrar as barreiras entre departamentos.

Objetivo: Estabilizar os indicadores fora da meta, com ações imediatas e endereçadas à responsáveis por conduzir as soluções matriculadas.

Regras:

Reunião em pé

Sem Celulares

Sem Note Books

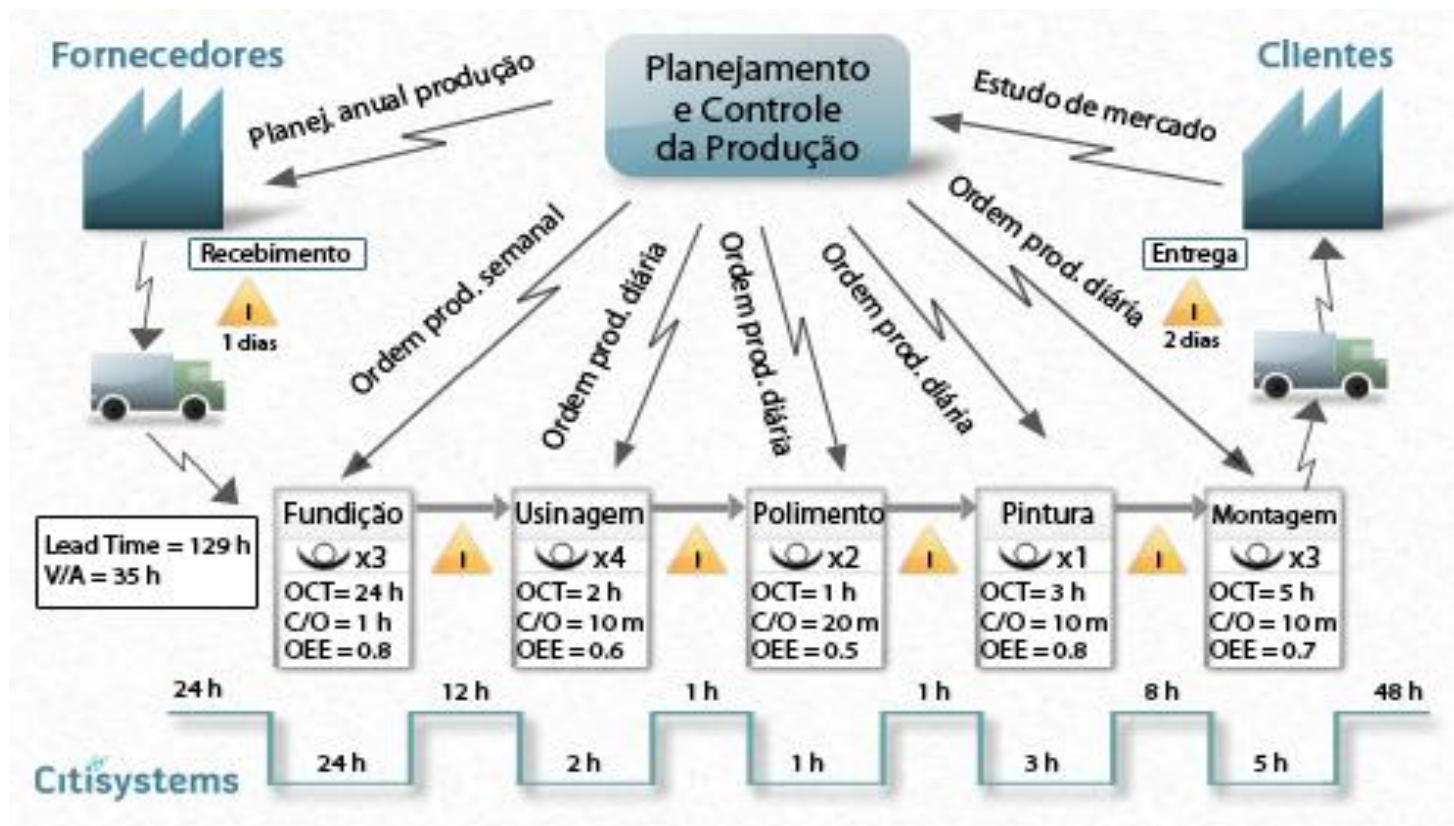
Sem Conversas Paralelas

Duração de 30 minutos.



VSM - Mapeamento do fluxo de valor (VSM) - Estado Atual e Futuro

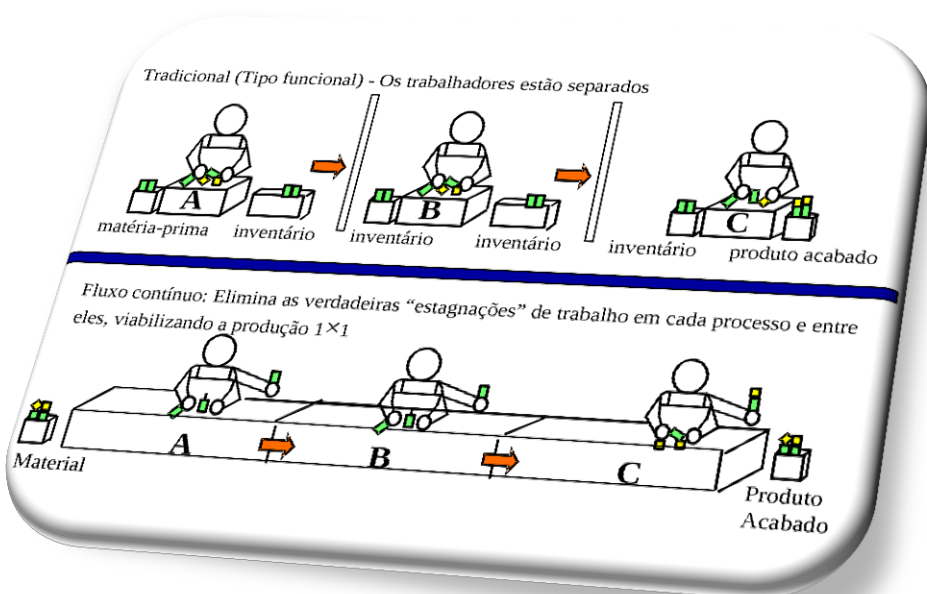
O **VSM** é uma ferramenta estratégica do negócio que possibilita enxergar o macro da produção. Por este motivo, ela é capaz de mostrar oportunidades de melhorias em cada etapa de produção. O mapeamento de fluxo de valor também é utilizado para identificar gargalos e atrasos nos processos produtivos.



Através desta ferramenta é possível dimensionar os processos que possuem os maiores gargalos e devem ser matriculados os Kaizens.

Play LEAN | Treinamento Lean By doing | Gemba Walk

Play LEAN: Treinamento direcionado a aplicação das competências Estabilidade, Fluxo, e sistema puxado. Tem como objetivo integrar os participantes com a Filosofia LEAN.



LEAN BY DOING: Exercícios aplicados para ensinar aos participantes como enxergar os 7 desperdícios nos processos e os motiva a estabelecer melhorias para o processo.



GEMBA WALK: Caminhada pelo local onde os processos acontecem, com a finalidade de enxergar novas oportunidades melhorias e sustentar o que já foi implementado.

Filosofia 5S | Trabalho Padronizado

5S: Aplicação dos conceitos da Filosofia 5S e preparação de auditores para sustentar as implementações, juntamente com o trabalho padronizado que visa tornar o ambiente de trabalho mais agradável e produtivo.

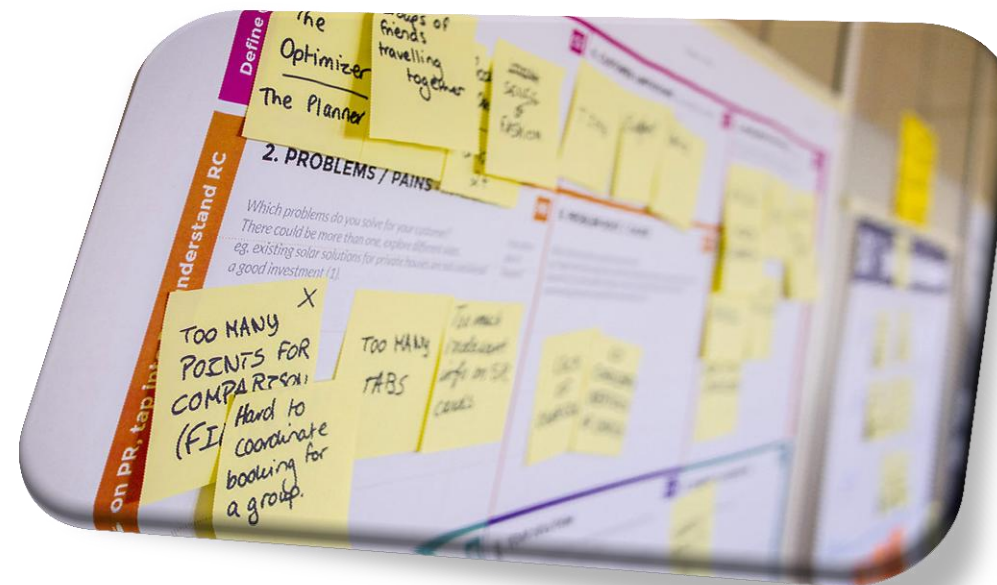


Eventos Kaizens

Kaizen: Evento de 5 dias, onde é reunida uma equipe de 15 pessoas entre especialistas do processo e convidados de outras áreas, com a finalidade de estabelecer um plano de melhoria contínua sustentável e criar estabilidade ao processo.

No 5º dia é apresentado aos Diretores e Gerentes os resultados obtidos, plano de sustentação e próximos passos.

Este é o memento de celebrar as conquistas da semana.



Liderança LEAN

Treinamento aplicado aos colaboradores de média liderança, visando mostrar o papel do líder perante a sua equipe, buscando valorizar o time e liderar pelo exemplo.



Líder de time e Check in | Check out

O Líder de time, são pessoas escolhidas para auxiliar o gestor à gerir parte do time. O líder exerce o papel de intermediário, capturando todas as dificuldades do seu time e munindo o gestor com informações que possam ser uteis para buscar melhorias no processo.



OBRIGADO!